

统一社会信用代码

12150200MB1G56692N

事业单位法人年度报告书

(2023 年度)

单 位 名 称 包钢幼教管理处第八幼儿园

法定 代 表 人

国家事业单位登记管理局制

《事业 单位 法人 证书》 登载 事项	单位名称	包钢幼教管理处第八幼儿园		
	宗旨和 业务范围	学前教育		
	住 所	包头市昆都仑区友谊十三街坊		
	法定代表人	钱丽丽		
	开办资金	1300（万元）		
	经费来源	非财政补助		
	举办单位	包钢（集团）公司幼教管理处		
	资产 损益 情况	净资产合计（所有者权益合计）		
年初数（万元）		年末数（万元）		
1696.63		1539.79		
网上名称	无		从业人数	63

对《条例》和实施细则有关变更登记规定的执行情况	无
开展业务活动情况	<p>一、指导思想 2023年是处、园两级全面实施“十四五”规划的关键年。2023年，包钢八园全面深入学习贯彻党的二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实上级决策部署，围绕持续擦亮品牌主目标，把握坚持安全保障主基调，突出提优保教质量主旋律，明确平稳运营主导向，优化内部管理主路径，在2022年抓好“八化协同”的基础上提档升级，进一步聚焦“六力六提升”，实现“量质并举”促进园所办学实力更强，为包钢幼教“十四五”时期实现打造具有包头地域特色的全国一流幼教集团，园所实现打造自治区名园战略目标助力。</p> <p>二、战略目标完成情况</p> <p>1. 办园质量主责主业依托保教教科研课题实践研究持续深化“生活即教育”课程改革成果，实现“量质并举优质发展”，完成自治区教研课题、保育课题申报，并实现了保教课题申报成功双丰收。</p> <p>2. 完成游戏方案实践39个，建立了游戏方案资源库。</p> <p>3. 完成兴趣选修课试点园的开办。</p> <p>4. 在申报《包头市幼小衔接试点园》基础上，深入开展“名园+名校”教研联动，持续推进《包钢八园科学幼小衔接三年行动工作方案》的实</p>

施，跟踪随访入学准备满意率达85%以上。 5. 全面完成2023年全面预算指标。保教费年收入完成目标值288万。利润较上一年度减亏10%。 6. 强化保障机制落实，完成各类制度建立与完善15项。 7. 优化人力资源配置，持续实现人才培养目标，向包头市输送教学能手2人。 8. 圆满完成办园行为督导评估、园长任职期满结束综合督导评估、自治区示范园复审多项评估工作。 9. 争创昆区级以上奖项4项。 三、具体措施： （一）聚焦管理，提档“综合实力”。 1. 抓准保障机制落实，强化制度执行。制度建设从源头抓起，从问题入手。结合工作实际、结合管理缺陷，梳理制度类别，列出责任清单，使制度建设真正从问题中来，又能实实在在解决问题。本年度完善、建立了表彰评优、薪酬待遇、督办管理、安全管理等3类15项管理制度，制度建设完成率达100%。 2. 抓实综合绩效考核，促进目标达标。分析每月综合绩效考核结果，发挥绩效考核主线作用，管理层合力持续改进，在绩效督办小组全面落实《包钢八园综合绩效关键指标及工作计划落实督办管理办法》的基础上，持续强化责任目标落实，今年进一步完善了月监控计划完成情况督办表，建立了行政日常工作及综合绩效关键指标落实考核量化表，细化管理职责，深化督办措施。 3. 抓好评估体系落地，提升管理质量。2023年园所充分运用昆区教育系统办园督导评估、幼儿园园长任职期结束督导评估、自治区示范园复查评估等多项督导评估工作全面检验幼儿园各项工作的规范化和可持续发展性，对标对表找差距、改问题、抓落实。在提升办园质量上进一步理清思路、打通路径、探究方法，真正实现以评促建，以建提质的功效，进一步激发了办园活力，提升了管理质量。通过评估“办园行为”最终评定为优秀等

级；园长任职期结束评估结果位于昆区首位。（二）聚焦质量，提升“内生动力”。1. 求“深”向内涵发力提质。①以《幼儿园保育教育质量评估指南》为指导，以“注重过程评价，强化自我评估，聚焦班级观察”为导向，深入研究15项关键指标，持续深化“生活即教育”课程改革。在强化自我评估方面建立了“看、察、查、测、会、析”的自评机制，明确了思想先行树立正确的教育评价理念、顶层架构形成科学操作的评价方案、选拔研训建构“测评库”的评价小组和纵横相通建立“立体联动”的评价体系充分发挥自评的“诊断”功能和评价结果的价值应用。在聚焦班级观察方面我们形成了“一日生活纪要”（日记）、“焦点式保教周志”（周记）和“月报式反思评估”（月报告）“三式一体”的关键事件班级保教日志，从而更好地识别孩子的真实需要，给予更好的支持。②以课题研究深入推动幼儿自主学习。开展了“持续性”、“沉浸性”教学研讨，引导教师进行有效的幼儿观察、游戏分析评价和策略研究，充分挖掘游戏促进幼儿学习与发展的价值。本年度共完成游戏方案实践39个，建立了《游戏方案整理图示》，制定了《游戏效果追踪记录表》，形成了游戏方案资源库，成功实现自主游戏的探索。根据内蒙古自治区教科所课题申报计划扎实推进课题《幼儿园室内区域游戏材料支架幼儿深度学习的实践研究》申报工作，甄选课题组成员、完成了课题申报并顺利通过。同时，配合幼教处保教部高质量完成包头市绿色低碳发展教育主题下幼儿园专项课题《幼儿园绿色低碳课程内容及教学策略的研究》的申报和实施，撰写了中期报告。③以丰富多彩的教学活动，实现家长满意度再提升。着眼培育有活力、有素养的社会主义接班人，积极推广普及啦啦操；开展“童心情暖

三八节”小手拉大手活动深化情感教育和感恩教育；“六一夏日嗨翻天”亲子游园、“悦享运动，相伴成长”团体操展演让幼儿爱上运动；“走进科技馆，放飞科技梦”研学活动开拓幼儿视野了解科学的神奇与奥秘；“再见了幼儿园”亲子毕业会再现师生情、家园情；“亲子相伴迎国庆，花好月圆庆中秋”主题活动感受中华优秀传统文化的博大精深。④以贯彻落实《教育部关于大力推进幼儿园与小学科学衔接的指导意见》为指引，2023年开启了“名园+名校+家庭”的“家园校”互助工作模式，建立了“双向衔接三方奔赴工作机制”，针对上一年度一年级老师提出的社会交往、阅读习惯、时间管理、自主游戏方面的衔接重点成立幼小衔接专项教研组，生发多方联动创生建构的幼小衔接园本课程，通过“专项教研”打造出家园校协同发展“项目化”课程实践场，推动幼小衔接真正走深、走实。本学期跟踪随访入学准备满意率达85%。⑤以问题为导向，规范、科学、创新开展家长工作标准化管理。将家长工作分为常规会议类、亲子活动类、走进课堂类、进园管理类，从不同类型中精准寻找问题根源，形成问题清单，制定了《家长开放日标准》《家长学校课程标准》《项目式学习家长资源库》等流程和标准有效促进了家长工作的顺利进行，实现了家长工作管理简单化、专业化、规范化和轻松化。2. 求“精”向内蕴用力提质。①细化工作机制。以《托儿所幼儿园卫生保健工作规范》为依据，强化日常管理，细化幼儿常规管理，关注细节做到每月一重点，严格落实“计划——落实——检查——反馈”的四环节运行方法，抓细保育常规工作。②优化健康管理。落实卫生保健制度，关注幼儿各类健康管理项目。一是上半年为505名幼儿进行了健康体检和体能测试，幼儿体检

率为100%。其中体格增长率为100%，体格增长合格率为96.35%；幼儿体能测试率为99.6%，体能测试综合评级合格率为100%，其中优秀率为31.01%。测试后进行分析评价形成报告，并向家长公示结果，家长可随时查看孩子发展情况。同时，做足保教结合按年级评价结果针对薄弱项目制定体格锻炼计划，开展体能游戏活动，从而锻炼幼儿体能，增强幼儿体质。二是联合包头市朝聚眼科医院对全园4岁以上幼儿开展视力健康检查，检查率为100%，视力合格率为93.03%；对筛查出有问题的幼儿建档进行个案追踪，提示家长带幼儿及时就医进行干预。此外，结合爱眼日主题“眼睛亮晶晶，生活更开心”指导各班级上好一节爱眼健康课，教育幼儿保护眼睛，如何健康用眼。

③深化课题研究。在成功申报自治区教科所保育课题《医院共建、家园共育3-6岁幼儿龋齿预防的实践研究》基础上持续推进“医一园共建”幼儿健康管理模式：上半年联合包钢三医院口腔科对全园437名幼儿开展了幼儿口腔健康检查，检查率为86.53%，患龋率为65.22%。一方面继续实施幼儿龋齿干预方案，组织中、大班幼儿午餐后刷牙比赛、开展每月一节“牙齿健康课”，提升幼儿爱牙护齿的意识；另一方面组织家长健康讲座提高家园共育对幼儿龋齿预防和干预的重视程度，指导家长定期复查，定期到专业医院进行涂氟；三是调整午餐和午点的饮食结构，控制食糖用量，为幼儿牙齿健康提供有利条件。

④精化膳食管理。一是以《幼教处四季食谱模板》为基础，以伙委会家长满意度为导向，精化膳食营养。建立了每周五食谱研讨例会，结合各班幼儿用餐情况、行政人员陪餐情况向炊事班反馈一周餐点质量，进一步加强伙食质量的精细管理。二是调整日常餐点。召开教师伙委会，调研幼儿餐点情况，按照

营养均衡和幼儿喜爱程度将每日牛奶改为每日酸奶和牛奶交替食用，并增加各类坚果、酸奶条、奶酪棒、各类小饼干等丰富餐点品种。三是根据炊事员个人技能特长每半月开展“新品上线”活动，研制新菜品，丰富幼儿餐桌种类，全年共推出烤制新品6道、菜品5道。四是坚持做好特殊体质幼儿膳食管理，各班级每日过敏幼儿出勤打卡，每周针对过敏幼儿，配置替代食谱，以保证过敏幼儿的餐点合理营养均衡。

（三）聚焦发展，提优“发展潜力”。

人力资源注重“三提”。教师岗专业成长“提质”。建立“协同成长团”开展三级领衔帮带，名师作为团长带骨干、骨干领衔组长带成熟，成熟辐射新入职教师，通过研训融合提供专业成长支持，采用“微型讲座”+“教学观摩”+“分享研讨”+“专业评析”模式开展全员培训和分层培养，帮助每一位教师找到适合自身发展的位置。本年度落实《包钢八园教师成长支持计划》推优2人参加包头市教学能手大赛均获殊荣，1人荣获昆区优质课竞赛一等奖，开展专业培训30次。保育岗专业成长“提速”。由于保育岗均为外聘教师，流动性比较大，培养力度着眼于快速适应岗位要求，启用师带徒机制，开展“传、帮、带”跟岗活动，另外建立保育工作小组，由保健医带动保育组长、保育组长带动保育员分层管理，开展“科学保育微视频”的研讨与实践，从“餐点护理、户外活动护理、规范消毒、卫生整理”等角度组织分级分层引领，立足每月园本培训，研中学、学中研，本年度完成22次培训。炊事岗专业成长“提效”。本年度开展创新面点、日常切配以及节日特色餐点技能比武共计6次，新式面点和创新菜品不仅被列入幼儿日常食谱，丰富了幼儿餐桌，并进一步提升了炊事员的专业技能，达到了双重效果。

（四）聚焦运营，提效“造

血能力”。“三强化”增强内部运营能力。一是强化项目活动参与率。运用“宣传+活动”模式提高项目活动参与度。本学期通过教学立项“小社会”活动发动全园幼儿、家长参与到主题活动中来，从开始的宣传预热到其间的主题教育，再到实践活动家园共育共建的紧密联系使项目活动丰富多彩、意义深远。我与小树共成长”植树活动参与率为83%，超出目标值35%；“童年印记，放飞梦想”毕业活动参与率为56.7%，超出目标值8.7%。二是强化文化产品占有率。依托呀呀宝贝培训学校“兴趣选修课实施方案”有效利用时间和空间提高教育服务水平，今年作为兴趣选修课试点园充分尊重幼儿兴趣、家长意愿开设8种项目13个兴趣班，进一步满足幼儿和家长的个性化需求。此外持续加大魔法袋、科学材料包的内部销售，本年度内部市场占有率达100%。三是强化全面预算管控。严格落实全面预算，将指标分解到月，做到周核查，月监控，密切关注预算管控，将园所各班经费纳入预算控制范围，进行指标认领，做到财务指标人人清，财务指标班班领，形成上下一盘棋，本年度主营业务收入达110.8%，超出指标值10.8%，100%完成了预算指标。（五）聚焦安全，提高“竞争实力”。1. 完善安全管理机制。充分认识校园安全形势的严峻性、紧迫性，监督、指导各项安全制度落实。本学期利用安全例会、班子会、行政例会、教职工大会通报安全工作开展情况，研究解决安全问题，强化全员安全职责，落实“一岗双责”，建立了“层层负责、人人有责、各负其责”的安全工作体系。全年共完善、制定安全制度10项。2. 落实安全管理责任。结合安全风险分级管控和隐患排查治理双预防工作机制，建立安全风险分级管控排查问题清单，以10天为周期形成定期排查模式，全年共开展21

次安全隐患大排查、7次节假日安全排查。充分发挥安全网格化的管理机制、发挥安全维修上报群作用，提高隐患整改效率，推进整改核销。本年度完成63项安全隐患整改，使用资金47538元，整改率达100%。

3. 抓好安全教育培训。结合园所实际，认真分析幼儿园目前安全工作存在的薄弱环节定期组织师幼应急预案培训、实战演练和自救训练等，使全体教职工熟悉应急预案内容，熟记岗位职责和应急处置要点，熟练操作应急救援器材和设备、装备，提高现场应急处置能力。截止目前共演练10次。同时注重日常安全教育培训强化思想认识，全年开展培训24次，召开安全会议45次，推送宣传每篇8片。“2023年9月被评为昆区级“平安校园”荣誉称号。

（六）聚焦党的领导，提质“实干合力”。2023年党支部建设坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，持续巩固强化作风建设实践成果，以“高质量党建引领高质量发展”为导向，以“123+N”党建工作思路为抓手，进一步激活党建引擎。实现党建品牌引领“提质增效”构建了“党建+”融合新模式。通过围绕“一个目标”——聚焦高质量党建引领园所高质量发展这个目标；实施“两项管理”——狠抓支委责任落实强化“目标管理”；建立支委、班子“三单”制度强化“清单管理”，进一步构建明责、知责、督责、考责“四责”闭环管理。开展“共性选项”：“+中心工作”、“+重点工作”、“+日常工作”；突出“特色选项”持续品牌润色，充分发挥党建领航作用，实现了以新思路、新机制、新手段推进园所党建工作再上新台阶，使党建优势转化为发展优势，成为园所高质量发展的核心力，为星级量化争创“模范”支部提供强有力支撑。今年在党建引领下，包钢八园取得了包头市教育系统先

	<p>进党支部、包头市先进集体、包头市五星食品安全先进单位、昆区平安校园等区级以上殊荣。 2023年即将过去，一年里我们为之奋斗、为之进取，取得了较好成绩，但是成绩的背后我们感受更多的是一份责任、使命。崭新的2024年向我们走来，包钢八园全体教职员工会在昆区教育局、包钢幼教处的坚强领导下，坚持“质量立园，和融发展”的理念在打造教育新高地的新征程中，立足改革发展的新机遇和新挑战，凝心聚力、勇于担当、主动作为，以教育的赤诚之心再启征程，全力办好家长、社会满意的幼儿园。</p>
<p>相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期</p>	<p>内蒙古自治区幼儿园（班）办学许可证 发证日期 2014 年 10 月 31 日</p>
<p>绩 效 和 受 奖 惩 及 诉 讼 投 诉 情 况</p>	<p>2023. 01 荣获国家级“家园共育先进单位” 2023. 07 包头市级“五星级餐饮食品安全单位” 2023. 09 包头市教育系统“先进集体” 2023. 12 包钢幼教管理处“综合绩效先进单位” 2023. 12 包钢幼教管理处“安全工作先进集体”</p>
<p>接受捐赠 资助及使 用 情 况</p>	<p>无</p>